

## TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE GUERRERO

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>106,686,683</b>	<b>101,085,172</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	458,724	178,365
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	700,053	39,313
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	105,238,639	100,867,494
Otros Orígenes de Operación	289,267	0
<b>Aplicación</b>	<b>102,714,897</b>	<b>86,153,110</b>
Servicios Personales	95,385,553	79,261,923
Materiales y Suministros	1,620,523	1,199,107
Servicios Generales	5,708,821	4,644,345
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,047,735
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,971,786</b>	<b>14,932,062</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,971,300</b>	<b>6,786,435</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,840,716	2,300,000
Bienes Muebles	1,130,583	2,076,535
Otras Aplicaciones de Inversión	0	2,409,900
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,971,300</b>	<b>-6,786,435</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,999,514</b>	<b>8,145,626</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,535,427</b>	<b>6,389,800</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>12,535,913</b>	<b>14,535,427</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**JEFATURA DE  
RECURSOS HUMANOS  
Y FINANCIEROS**  
C. C. Ana María Alcázar Espino  
Jefa de departamento de Recursos  
Humanos y Financieros

**DIRECCIÓN  
ADMINISTRATIVA**  
Revisó  
Mtra. Cecilia García Teodoro  
Directora Administrativa

**APROBADO**  
Aprobo  
Dra. Martha Elena Arce García  
Magistrada Presidente

Contralor Interno y/o  
Comisario